

株式会社経営改善支援センター主催

戸敷

が経営者に伝えたい、

経営者塾

企業は経営者の器以上に大きくはならない！？

——— だから、経営者を叱る。

2025

2025年第1回

対象 代表者様または次期代表者様

時間 13:00～17:00 / 18:00～20:00 (ディナー研修)

会場 リファレンス大博多ビル 1105号室

福岡市博多区博多駅前2丁目20-1大博多ビル11F

2月28日金

25年のコンサル経験から
戸敷流の経営論をしっかりと
お伝えします。

建設会社の経営幹部からコンサルタントに転身して25年。
駆け出しの頃には年上の社長たちがいつの間にか同世代となり、最近では息子と変わらぬ世代が代表者となりました。

昭和生まれ、平成生まれの世代間の違いやこれからの組織運営を考えると、一度自分たちの組織と経営者の姿勢を見つめ直す必要があるのではないかと考えます。

クラウド組織図という考え方があります。経営者と従業員の間にはクラウド（雲）があり、従業員側からすると、なかなか経営者がいったい何をやっているのか、その動きは普段見えづらいものであります。私は幹部育成教育のなかで、従業員の立場から雲をかき分け経営者の抱える課題や方向性を理解することが重要と伝えてきました。一方で経営者も、適切に雲をかき分けてきちんと組織を見つめることが必要です。また経営者の上にもさらに雲がありそこをかき分けることも必要です。

表題の「経営者を叱る！」とは、いささか僭越な表現ではありますが、経営者に対して強い言葉を与える空間は少ないのではないかと思います。25年の経験を踏まえ、経営者に問いかけ、自分の思考と感性を整理していただきたいと思います。第2部としてディナー研修も設定しております。合わせてご参加ください。

他地域の異業種の経営者たちが世代を超えて学び合い、語り合うコアな空間にできればと考えております。

戸敷、気合を入れて務めさせていただきますので、ご参加お待ちしております。

研修概要 / タイムスケジュール

基本講義 13:00～14:45

1. 昭和から平成の93年間
2. 昭和気質・平成気質 ～仁義なき戦いを乗り越えて～
3. 制度変更と技術革新の流れ
4. これからの時代を知る～ホワイト社会での戦い方～

研修ワーク 15:00～16:00

個人発表 16:00～16:50

まとめ 16:50～17:00

ディナー研修 18:00～20:00

※研修終了後にアンケートの代わりに
「戸敷への手紙」を送付していただきます。(非公開)

開催概要

最低催行 5社以上から開催

費用 30,000円 (税抜)

ディナー研修会費：別途 6,000円

お申し込み

FAX 092-283-5480

御社名				代表者名		
ご参加者名						
ご参加者メールアドレス						
ご連絡先携帯番号			ディナー研修 ※別途会費6,000円	参加	不参加	

