

組織論  
経営論  
技術

討議  
発表

体の中に  
通る！

# 未来塾

2016年11月~  
開講

次世代の後継人材を対象に、  
未来の可能性**一経営感覚一**を叩きこませる  
1年間の育成プログラム

中小企業において、若い世代が成長しないのは「組織の将来」がよく見えていないことによるケースが多く見受けられます。経営計画書で目的や目標を掲げながら、組織の具体的な姿を全員がイメージできていないのです。まず「後継者」のイメージがなく同時にそのときの「役員」の姿が思い浮かばない。経営陣も幹部もそのことを気づいていないので、若手が全くと言っていいほど「成長する」ことに対して興味を失っているのです。この塾は本来、可能性を持っているはずの若手に「未来の可能性」を早くから教え、それを伸ばし、後継者や現在の経営者と同じ経営感覚を持たせることにより、未来の自社の可能性を格段にあげていくベースにしていくことをも目的にしています。

## 講義

未来塾のために  
戸敷のベストパートナーを  
ゲスト講師として特別招集します

## 出会い

社会人として  
かけがえのない仲間の醸成と  
楽しみを共有しましょう

## 幹部教育

戸敷流の組織論と  
経営論とその技術を  
学んでいただきます

## 徹底討議

ブレストから討論、発表と  
聴くだけでなく、  
自らの頭をフル回転させます

## 全8回（8ヶ月）の未来塾を通して私の目指すもの

自分の言葉で話せる人間を育てる  
組織の全体像を理解できる人間を育てる  
組織人としてたくましい人間を育てる  
当事者意識を持った人間を育てる  
育成に関してリーダーシップが取れる人間を育てる  
組織に忠誠を誓う人間を育てる  
外に出しても恥ずかしくない人間を育てる

## 経営幹部は業務からだけでは育たない！

本来は「未来役員育成塾」と名付けたかったまったく新しい「人材育成研修」です。中小企業の人材育成においてもっとも困難なことは「時間軸」を長く持ちづらい事にあります。一生懸命「経営計画」を作りながらそれに向けて今ひとつ組織に熱がこもらないのは、社員たちが自分の人生と会社の将来を重ねることが難しく、自分の位置が見えていないからです。

「血縁関係にある後継者とは別に、将来の役員をどのように育てるか」はここ数年の私がかもっとも気にかけて来たことです。異業種や年代を超えた人たちの討議を通して、組織の屋台骨を、労を惜しまず自分の役割りとして担う 20 代から 40 代までの人材を一年をかけて基礎からきちんと育成します。



## 講師陣紹介 ～戸敷進一 4人のベストパートナー～

リスペクト (Respect) とは、日本語で「尊敬する」という意味です。今のコンサルタントの仕事をする中で、日々多くの「尊敬する人々」と出会います。その中でも特に私が影響を受けた経営者を「組織の未来を担う人たち」にご紹介したいと考えました。

奇しくもすべて戸敷と同年代の方々になってしまいました。いい意味でもあるいは逆の意味でも個性的な経営者の方々です。共通しているのは、その発言と行動に「哲学」があるということでしょうか。

普段なかなか出会えない「哲学を持った経営者」の言葉を参加する塾生達と共有したいと切に願い、この方々をお願いをしています。

「大人の言葉」を知ることにより、参加者の意識は大きく膨らんでいくに違いないと確信しています。



株式会社 ツー・バイ・ツー  
会長 河野 章 様

20代で創業し、厳しい業界をくぐり抜けて来た方です。信念の籠った言葉と行動に戸敷は何度も鼓舞されました。



IMARI 株式会社  
代表 福井秀平 様

防大出身という異色の経歴を持っておられます。組織というものを考える時、深い部分で大切な教えを受けました。超個性的！？です。



横浜総合事務所  
代表 泉 敬介 様

経営には「哲学」が必要だ、ということ戸敷に気づかせてくれた方です。死生観を含め、若い世代に伝えていただきたい言葉をたくさん持っておられます。



株式会社 IG ブレーン  
野口雄介 様

父親はIGブレーンの野口社長。若い頃から知っていますが、若手の会計人としてはずば抜けて優秀です。昨今珍しく「骨のある」青年です。

回	研修タイトル	研修概要	懇親会
1	入塾式 (各社社長参加) ガイダンス・研修の目的	<ul style="list-style-type: none"> <li>なぜあなた達が選ばれたのか</li> <li>「経営」するということ</li> <li>ガイダンス～目的理解～(グループ討議)</li> </ul>	
2	出会えない人と出会う① (講師：横浜総合事務所 泉敬介氏)	<ul style="list-style-type: none"> <li>役員の条件を教える</li> <li>出会いがすべて</li> <li>哲学がとても大切なのだ！ (討議・発表)</li> </ul>	◎
3	組織論を学ぶ	<ul style="list-style-type: none"> <li>自分流の組織論を作れ！</li> <li>自分の役割を考慮！</li> <li>独立できる人が必要なのだ (討議・発表)</li> </ul>	
4	若き会計人と語ろう！ (講師：IG ブレーン 野口雄介氏)	<ul style="list-style-type: none"> <li>世間の常識を知ろう</li> <li>業務だけではためなんだ！</li> <li>決算書くらい分かれ！！ (討議・発表)</li> </ul>	◎
5	出会えない人と出会う② (講師：IMARI 福井秀平氏)	<ul style="list-style-type: none"> <li>哲学を持った人を知れ！</li> <li>自分の背骨を作ろう</li> <li>自分は自分で育てなきゃ！ (討議・発表)</li> </ul>	◎
6	自分の言葉を獲得せよ！	<ul style="list-style-type: none"> <li>物の考え方と表し方</li> <li>社会人と組織人</li> <li>自分の人生と仕事を考えろ！ (討議・発表)</li> </ul>	
7	出会えない人と出会う③ (講師：ツー・バイ・ツー 河野章氏)	<ul style="list-style-type: none"> <li>経営は生き方だ！</li> <li>経営者の覚悟を知れ！</li> <li>自分で決めることが大切だ！ (討議・発表)</li> </ul>	◎
8	卒塾式～個人発表会～	<ul style="list-style-type: none"> <li>各社社長参加</li> <li>自分の言葉で話してみよう</li> <li>みんなの覚悟を教えて！ (討議・発表)</li> </ul>	

日程は別紙を参照してください。

## 募集要項

### 期 間

8ヶ月間 全8回（日程は別紙参照ください）

### 募集人員

1期につき、10名様まで（5名以上で開催）

### 開催場所

博多駅周辺

### 時 間

10:00～17:00

### 費 用

お一人様 850,000円（税別・宿泊費別）

※第1期募集分については、年内お申し込みで6.5万（税別）  
開催日2週間前までに一括にてお支払いください。

## お申し込みから研修の流れ

### お申し込み

### 事前アンケート（調査票）

経営者向け

参加者向け

事前に経営者の方には参加経緯と参加者像について、  
参加者には組織や将来像についてお尋ねします。

### 電話打ち合わせ

事前アンケートを踏まえて、戸敷が直接経営者様、  
参加者様とお電話で打ち合わせをさせていただきます。  
参加への意気込みや目的などを共有します。

### 研修スタート

全8回

2/4/5/7回目

基本講義

懇親会

討議・発表

※ゲスト講師参加の際は  
懇親会を開催します

まとめ課題

毎回基本講義＋参加者討議を行い、「自分の言葉」  
で発表をおこなってまいります。自ら考えて表現する  
能力開発の機会でもあります。そのうえで、経営  
者と「対話」できる能力を磨きます。懇親会では業  
種を超えた参加者同士のコミュニケーションの場と  
しています。

## お申し込み・お問合せ

### 株式会社経営改善支援センター

福岡県福岡市博多区店屋町6-25-8階  
TEL：092-283-547 FAX：092-283-5480

# 未来塾開催日程表 & お申し込み用紙

## 2016年第1期・2017年第2-3期

	第1期	第2期	第3期
第1講	11/11 (金)	2017年 4月 (予定)	2017年 7月 (予定)
第2講	1/20 (金)※	5月 (予定)	9月 (予定)
第3講	2/10 (金)	6月 (予定)	10月 (予定)
第4講	4/14 (金)※	7月 (予定)	11月 (予定)
第5講	5/12 (金)※	9月 (予定)	2018年 1月 (予定)
第6講	6/9 (金)	10月 (予定)	2月 (予定)
第7講	7/14 (金)※	11月 (予定)	4月 (予定)
第8講	9/15 (金)	2018年 1月 (予定)	5月 (予定)

**開催場所** 博多駅周辺会議室  
※決定次第参加者の皆様にご案内申し上げます

**時間** 10:00~17:00  
但し、左記日程の※印はゲスト講師です。  
終了後懇親会 (実費) がございます。

### 費用

お一人様 ~~850,000~~円 (税別・宿泊費別)  
開催日2週間前までに一括にてお支払いください。

第1期募集分については、65万円  
(税別・宿泊費等別) に対応いたします!

## ファックス申込書

未来塾に申し込みをする

下記情報をご記入の上ファックスで送信ください。 弊社より折り返しご案内を申し上げます。

FAX送信先  
経営改善支援センター  
**092-283-5480**

会社名		業種	
お名前		未来塾参加者	
ご住所		TEL	
FAX		E-mail	